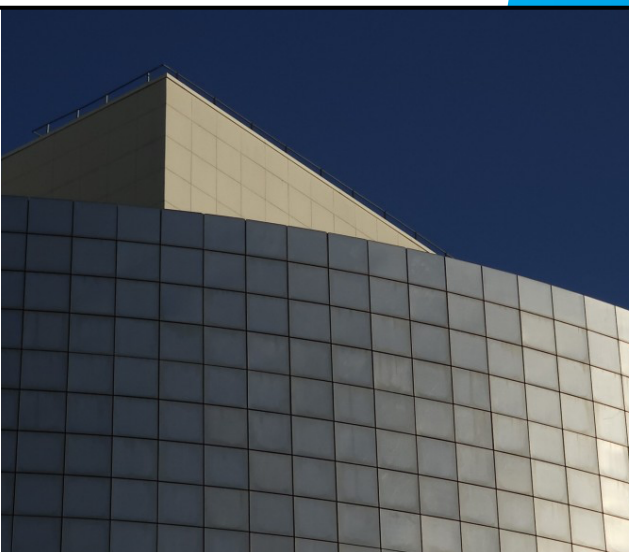




*Au deuxième trimestre 2026, l'emploi net créé par les ETI a fortement baissé (- 2 288 créations nettes d'emplois, soit - 66 %), tombant sous la moyenne des trois dernières années sous l'effet d'une vague de suppressions.*

*Si, à l'inverse, les investissements ont fortement rebondi (+ 81 %), à 5,7 milliards d'euros, c'est essentiellement en raison de trois méga-projets, dont deux dans un secteur de l'énergie en dynamique.*

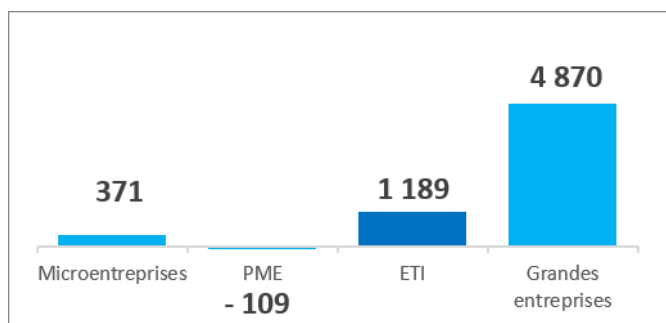
*Les rachats d'ETI atteignent un niveau élevé, avec 21 opérations identifiées dont 11 par des acquéreurs étrangers, de huit nationalités différentes.*

## 1. Ensemble des ETI

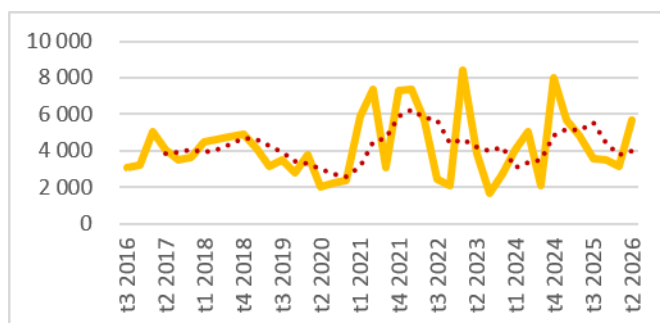
|                     | 2e trimestre 2026 | 1er trimestre 2026 | Variation sur 3 mois | 2e trimestre 2025 | Variation sur 12 mois | 12 derniers mois 01/07/2025 - 30/06/2026 |
|---------------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------------------|
| <b>Créations</b>    | 6 111             | 4 864              | <b>+26 %</b>         | 3 819             | <b>+60 %</b>          | <b>22 584</b>                            |
| <b>Suppressions</b> | 4 922             | 1 387              | <b>+255 %</b>        | 4 307             | <b>+14 %</b>          | <b>11 689</b>                            |
| <b>Solde net</b>    | <b>+1 189</b>     | <b>+3 477</b>      | <b>-2 288</b>        | <b>-481</b>       | <b>+1 689</b>         | <b>+10 895</b>                           |

**4 109 500 emplois sur l'ensemble des ETI (fin 2023)**

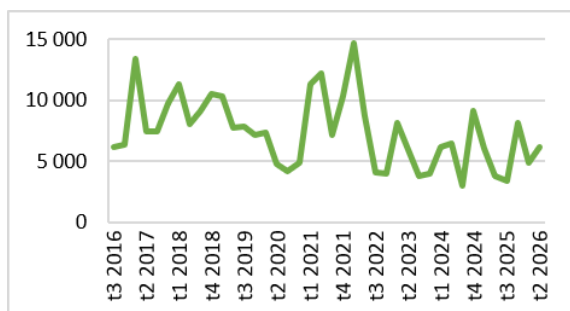
Source INSEE : Les entreprises en France, INSEE Références, édition 2025 (<https://www.insee.fr/fr/statistiques/8679855?sommaire=7667330>)



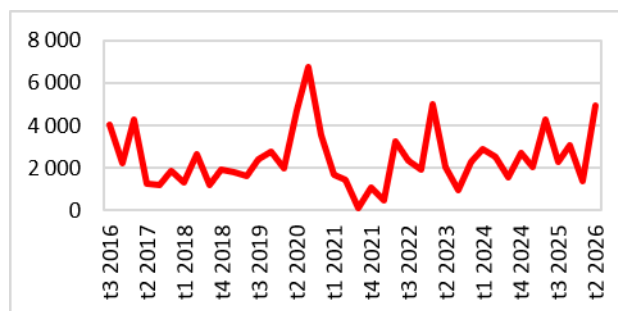
Solde net des emplois créés et supprimés  
au 2<sup>e</sup> trimestre 2026, par catégorie d'entreprise



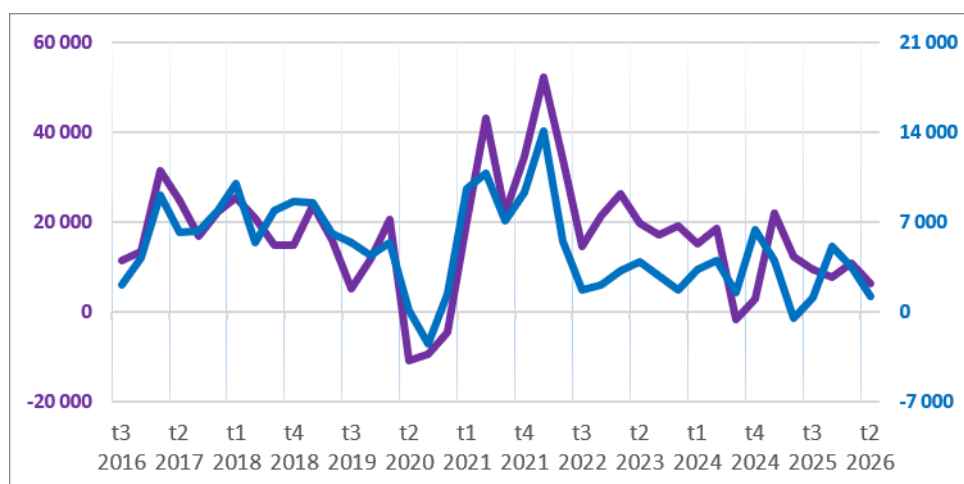
Montant investi trimestriellement par les ETI,  
en M€ (estimation) et moyenne lissée (points)



Créations d'emplois trimestrielles par les ETI



Suppressions d'emplois trimestrielles par les ETI



Solde net trimestriel des emplois créés et supprimés par les ETI (bleu) et par l'ensemble des entreprises françaises (violet)

## 2. Un emploi en net recul sous l'effet d'une vague de suppressions, un investissement en fort rebond porté par l'énergie.

| Type d'activité              | t3 2023      | t4 2023      | t1 2024      | t2 2024      | t3 2024      | t4 2024      | t1 2025      | t2 2025     | t3 2025      | t4 2025      | t1 2026      | t2 2026      | Moyenne      | Ecart à la moyenne | Total 3 années |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|----------------|
| Production de services       | 564          | 110          | 369          | 1 882        | 480          | -43          | 2 299        | 465         | 138          | 2 029        | 2 354        | 2 273        | 1 077        | 1 196              | 12 920         |
| Production industrielle      | 1 202        | 355          | 2 171        | 2 334        | 734          | 1 439        | 223          | -809        | -522         | 1 678        | -288         | -370         | 679          | -1 049             | 8 147          |
| Numérique                    | 153          | 285          | 839          | 140          | 85           | 299          | 627          | -105        | 25           | 185          | 591          | 111          | 270          | -159               | 3 235          |
| Site logistique              | 256          | 402          | 400          | 212          | 270          | 4 550        | 320          | -630        | 174          | 404          | 50           | 249          | 555          | -306               | 6 657          |
| Energie / déchets            | 0            | 90           | 241          | 26           | 130          | 160          | 104          | 879         | 52           | 0            | 205          | -137         | 146          | -283               | 1 750          |
| R&D                          | 0            | 165          | 5            | 60           | -58          | -1           | 419          | -4          | 97           | 485          | 45           | 0            | 101          | -101               | 1 213          |
| Centres d'appels             | 0            | 0            | 180          | -300         | 30           | 0            | 20           | 40          | 0            | 0            | 0            | -65          | -8           | -57                | -95            |
| Siège, QG, services internes | 120          | -60          | -69          | -44          | 95           | 20           | -11          | 33          | 17           | 82           | 15           | -393         | -16          | -377               | -195           |
| Production agricole          | 0            | 0            | -6           | 0            | 0            | -59          | 0            | 0           | 0            | 10           | 0            | 0            | -5           | 5                  | -55            |
| Hébergement de serveurs      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0           | 30           | 0            | 0            | 0            | 3            | -3                 | 30             |
| Point de vente               | 522          | 387          | -860         | -311         | -291         | 4            | -20          | -357        | 1 089        | 256          | 505          | -479         | 37           | -516               | 445            |
| <b>Total général</b>         | <b>2 817</b> | <b>1 734</b> | <b>3 270</b> | <b>3 999</b> | <b>1 475</b> | <b>6 369</b> | <b>3 981</b> | <b>-488</b> | <b>1 100</b> | <b>5 129</b> | <b>3 477</b> | <b>1 189</b> | <b>2 838</b> | <b>-1 649</b>      | <b>34 052</b>  |

Dans les colonnes t3 2023 à t2 2026, les couleurs sont réparties horizontalement avec les meilleurs trimestres en vert et les pires en rouge.

Dans les autres colonnes, les couleurs se lisent verticalement (valeurs les plus faibles en rouge et les plus élevées en vert).

Évolution trimestrielle du solde des créations et suppressions d'emplois pour les ETI, par type d'activité, sur les trois dernières années.

Le solde des créations et suppressions d'emplois par les ETI au 2e trimestre 2026 (1 189 emplois nets) est en forte baisse par rapport au premier trimestre 2026 (- 66 %), sous l'effet d'une envolée des suppressions (+ 255 %), qui plus que compense la hausse des créations (+ 26 %).

Cette baisse fait tomber le solde net sous la moyenne trimestrielle des trois dernières années (- 58 %, contre 2 838 emplois nets en moyenne), après un premier trimestre 2026 supérieur à cette moyenne. Elle s'explique par une vague de suppressions inhabituelle : fermetures de commerces (Bouchara, Minelli, Nosoli), de sites industriels (Château Blanc, GTE Automotive, Defa) et de cliniques, ainsi que la restructuration des crèches FOCSS (- 800 emplois).

La production de services reste néanmoins le principal (et quasi unique) moteur de l'emploi, avec un solde net de 2 273 emplois, porté notamment par les deux pôles de loisirs de la Compagnie de Phalsbourg (plus de 3 500 emplois annoncés à Saint-Herblain). À l'inverse, la plupart des autres activités affichent un solde négatif : les points de vente (- 479 emplois), les sièges et services internes (- 393 emplois) et la production industrielle (- 370 emplois).

| Type d'activité              | t3 2023      | t4 2023      | t1 2024      | t2 2024      | t3 2024      | t4 2024      | t1 2025      | t2 2025      | t3 2025      | t4 2025      | t1 2026      | t2 2026      | Moyenne      | Ecart à la moyenne | Total 3 années |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|----------------|
| Production de services       | 366          | 353          | 654          | 956          | 335          | 744          | 1 293        | 808          | 333          | 1 284        | 1 222        | 1 544        | 824          | 720                | 9 892          |
| Production industrielle      | 794          | 1 120        | 2 170        | 3 304        | 725          | 2 300        | 1 006        | 488          | 715          | 1 296        | 378          | 794          | 1 258        | -464               | 15 090         |
| Numérique                    | 91           | 149          | 236          | 100          | 21           | 215          | 245          | 3            | 36           | 182          | 143          | 73           | 125          | -52                | 1 494          |
| Site logistique              | 265          | 320          | 143          | 265          | 366          | 3 706        | 318          | 364          | 232          | 200          | 46           | 238          | 539          | -301               | 6 463          |
| Energie / déchets            | 36           | 153          | 736          | 363          | 506          | 890          | 422          | 2 930        | 262          | 140          | 1 067        | 2 675        | 848          | 1 827              | 10 180         |
| R&D                          | 0            | 66           | 29           | 25           | 13           | 0            | 1 251        | 134          | 138          | 201          | 54           | 131          | 170          | -39                | 2 042          |
| Centres d'appels             | 0            | 0            | 4            | 0            | 3            | 0            | 2            | 4            | 0            | 0            | 0            | 2            | 1            | 1                  | 15             |
| Siège, QG, services internes | 16           | 10           | 2            | 0            | 36           | 47           | 200          | 38           | 110          | 41           | 106          | 45           | 54           | -9                 | 651            |
| Production agricole          | 16           | 15           | 0            | 0            | 52           | 0            | 0            | 0            | 4            | 4            | 8            | 0            | 8            | -8                 | 99             |
| Hébergement de serveurs      | 0            | 280          | 0            | 0            | 0            | 0            | 800          | 0            | 1 505        | 0            | 0            | 100          | 224          | -124               | 2 685          |
| Point de vente               | 100          | 230          | 79           | 37           | 37           | 73           | 106          | 62           | 233          | 113          | 109          | 53           | 103          | -50                | 1 232          |
| <b>Total général</b>         | <b>1 684</b> | <b>2 696</b> | <b>4 053</b> | <b>5 050</b> | <b>2 094</b> | <b>7 975</b> | <b>5 643</b> | <b>4 831</b> | <b>3 568</b> | <b>3 461</b> | <b>3 133</b> | <b>5 655</b> | <b>4 154</b> | <b>1 501</b>       | <b>49 843</b>  |

Dans les colonnes t3 2023 à t2 2026, les couleurs sont réparties horizontalement avec les meilleurs trimestres en vert et les pires en rouge.

Dans les autres colonnes, les couleurs se lisent verticalement (valeurs les plus faibles en rouge et les plus élevées en vert).

*Évolution trimestrielle du solde des montants investis (en millions d'euros) par les ETI, par type d'activité, sur les trois dernières années*

Au deuxième trimestre 2026, le montant investi par les ETI est de 5,7 milliards d'euros, soit un total en hausse de 81 % par rapport au premier trimestre 2026 (3,1 milliards d'euros) et supérieur de 36 % à la moyenne trimestrielle des trois dernières années (4,2 milliards d'euros).

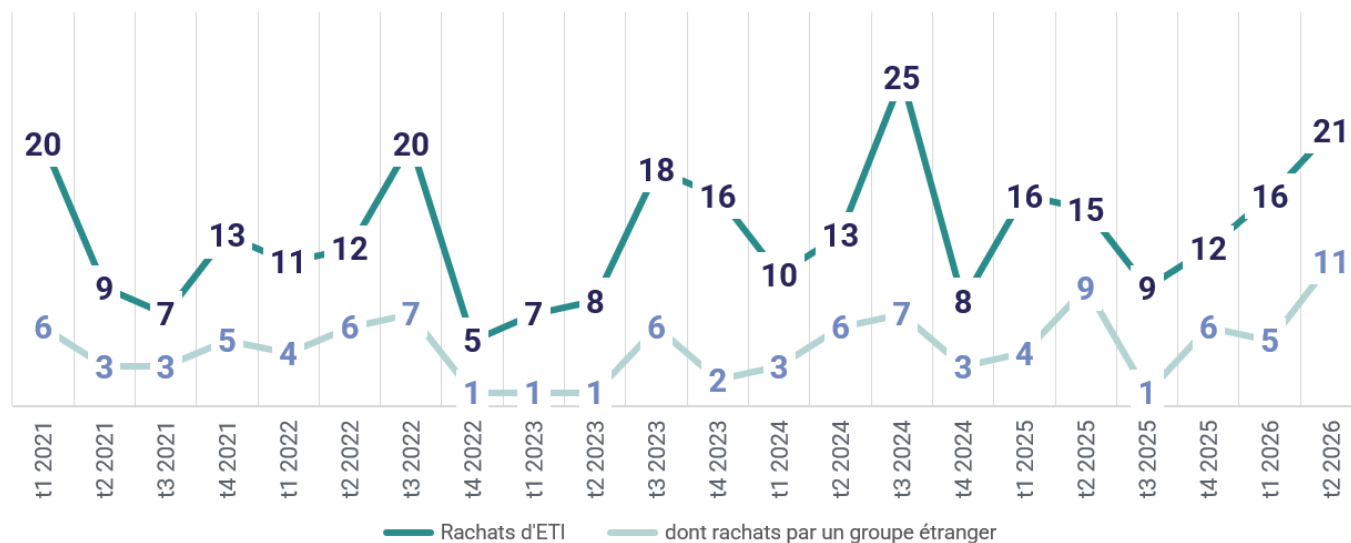
Ce rebond est très largement porté par le secteur de l'énergie (2,7 milliards d'euros, plus du double du trimestre précédent), dominé par deux plans solaires et renouvelables majeurs : Arkolia Energies (1,5 milliard d'euros d'ici 2030) et l'allemand Enertrag France (1,1 milliard d'euros). La production de services reste également très dynamique (1,5 milliard d'euros), portée par le complexe de loisirs de la Compagnie de Phalsbourg à Saint-Herblain (800 millions d'euros), et la production industrielle rebondit (0,8 milliard d'euros).

Ce rebond doit toutefois être relativisé : les trois plus grandes annonces du trimestre (Arkolia Energies, Enertrag France et le pôle de loisirs de la Compagnie de Phalsbourg à Saint-Herblain) totalisent à elles seules 3,4 milliards d'euros, soit 60 % du montant investi. En neutralisant les annonces supérieures à 500 millions d'euros sur l'ensemble des trimestres, l'investissement des ETI ressort à 2,3 milliards d'euros au deuxième trimestre 2026, un niveau quasi stable par rapport au premier trimestre 2026 (+ 6 %) et légèrement inférieur à la moyenne des trois dernières années (- 9 %). Le dynamisme apparent du trimestre tient ainsi davantage à la concentration exceptionnelle de très grands projets énergétiques et de loisirs qu'à un raffermissement de l'investissement courant.

### 3. Rachats d'ETI

Les opérations de rachat d'ETI atteignent un niveau élevé au deuxième trimestre 2026, avec 21 opérations — un total nettement supérieur à la moyenne des quatre dernières années (13 par trimestre) et l'un des plus élevés observés depuis 2021.

Suivi trimestriel du nombre de rachats d'ETI



*Évolution trimestrielle des rachats d'ETI, en nombre, avec détail des rachats par des fonds ou groupes étrangers.*

21 rachats d'ETI ont été comptabilisés ce trimestre, dont 11 par des groupes étrangers, de huit nationalités différentes ; parmi lesquels :

- L'ETI ophtalmologique **Visionix** (600 salariés, 143 M€ de CA), rachetée par le groupe finlandais **Revenio** ;
- Le fondeur d'aluminium **Aluminium Dunkerque** (750 salariés), racheté par le groupe bahreïni **Aluminium Bahrain (Alba)**, avec une participation minoritaire de Bpifrance ;
- Le laboratoire de compléments alimentaires **Nutergia** (380 salariés, 100 M€ de CA), passé sous le contrôle majoritaire du fonds britannique **3i Group** ;
- Le spécialiste des solutions biosourcées **Olmix** (650 salariés, 200 M€ de CA), en négociations exclusives de rachat par le groupe allemand **EW Group** ;
- La maison de champagne **Pommery** (634 salariés), en négociations exclusives de rachat par le groupe allemand **Henkell** ;
- La legaltech **Doctrine** (260 salariés), en négociations exclusives de rachat par le groupe britannique **RELX (LexisNexis)** ;
- Le distributeur de froid **Le Froid Pecomark** (260 salariés), racheté par le groupe belge **Ipcom** ;
- Le distributeur de véhicules industriels **Kertrucks** (730 salariés, 280 M€ de CA), racheté à 100 % par le groupe suisse **Emil Frey France** ;
- Le chimiste **Polytechnyl** (550 salariés), repris à la barre par le fonds américain **Lone Star** ;
- Le distributeur de textile de maison **Bouchara** (541 salariés), repris à la barre par le fonds hongkongais **AA Investments** ;
- Le spécialiste de la robinetterie nucléaire **Trillium Flow Technologies France** (330 salariés, 74 M€ de CA), racheté par **Framatome** ;
- Le groupe de sûreté électronique **Barkene** (800 salariés, 110 M€ de CA), repris par le fonds **Astorg** ;
- La société de conseil IT et d'ingénierie **KLANIK** (800 salariés), rachetée par le groupe **ALTEN** ;
- Le maroquinier de luxe **Arco** (800 salariés), en cours de cession au groupe **Tolomei** ;
- Le courtier grossiste en assurance **Santiane**, en négociations exclusives de rachat par **Kereis** ;
- Le spécialiste de l'enveloppe du bâtiment **Face** (820 salariés, 400 M€ de CA), racheté par le fonds **Montefiore Investment** ;

- Le spécialiste de l'usinage aéronautique **Groupe Halgand** (environ 350 salariés), racheté par l'ETI **Jogam** ;
- Le spécialiste des protections solaires aéronautiques **Vision Systems** (376 salariés), repris à la barre par le groupe **Clayens** ;
- L'ingénieur électronique **Centum T&S** (269 salariés), repris à la barre par **MBDA** ;
- Les activités de calcul haute performance **Bull** (3 000 salariés, 720 M€ de CA), nationalisées par l'**État français** pour 404 millions d'euros.

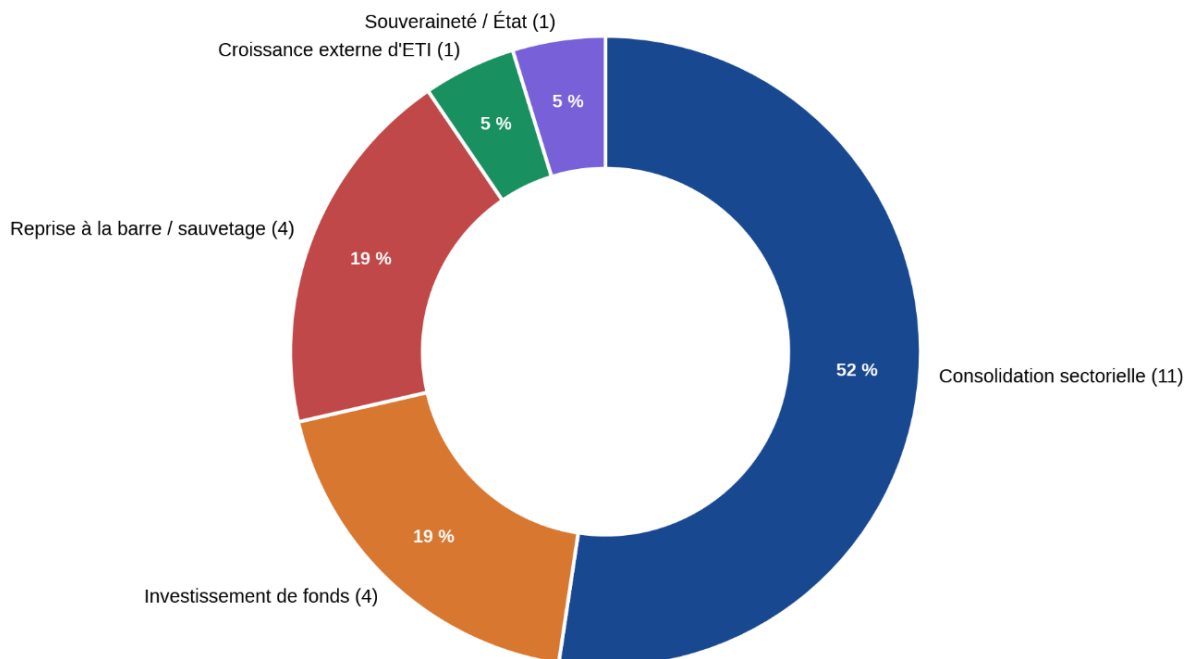
Les acquisitions par des groupes étrangers ciblent des ETI à forte valeur ajoutée dans des secteurs variés : ophtalmologie (Visionix), santé (Nutergia), chimie (Polytechnyl), champagne (Pommery) ou distribution (Kertrucks, Le Froid Pecomark). Fait notable, ce trimestre compte plusieurs acquéreurs hors d'Europe (Bahreïn, États-Unis, Hong Kong).



■ Français ■ Étrangers européens ■ Étrangers extra-européens

*Répartition des rachats d'ETI au deuxième trimestre 2026 par origine de l'acquéreur.*

Les acquisitions françaises sont marquées par des opérations de consolidation sectorielle de grands groupes (Framatome, ALTEN, MBDA), l'intervention de fonds d'investissement (Astorg, Montefiore), plusieurs reprises à la barre d'entreprises en difficulté (Vision Systems, Centum T&S) et une opération de souveraineté avec la nationalisation de Bull par l'État.



*Répartition des rachats d'ETI au deuxième trimestre 2026 par motivation ou stratégie d'acquisition.*

Les données utilisées dans cette étude proviennent de la base Trendeo France, un observatoire de référence qui capture en temps réel les dynamiques d'investissement et d'emploi sur le territoire français depuis 2009. Ces informations, méticuleusement relevées dans la presse par nos analystes, offrent une source unique et une vision précise des transformations économiques en cours.